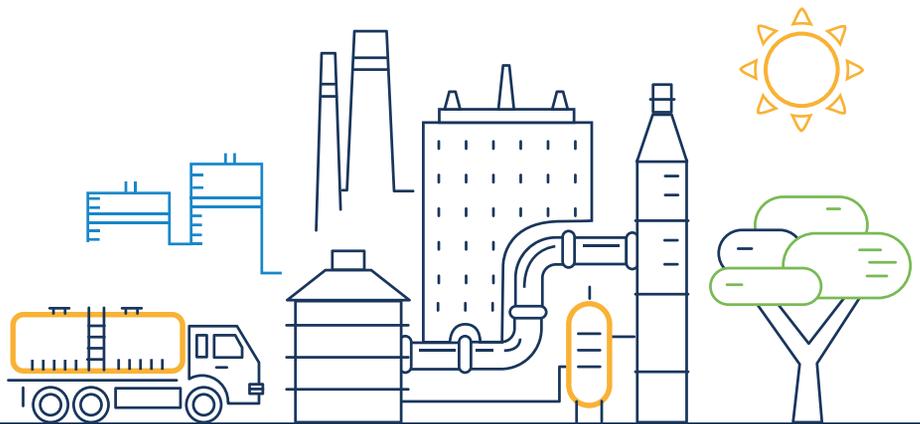


ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

НАШ ПОДХОД

Обеспечение безопасных условий труда сотрудников и минимизация рисков, связанных с процессом добычи и переработки руды, относятся к ключевым направлениям в производственной деятельности «Норникеля».

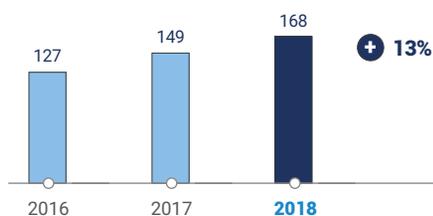


53%

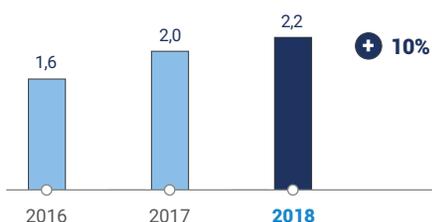
предприятий Группы

имеют сертификаты системы менеджмента безопасности и охраны труда

Затраты на мероприятия по охране труда (млн долл. США)



Затраты на одного сотрудника (тыс. долл. США)



Сертификаты системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья



По итогам 2018 года 53% предприятий Группы (по численности) имели сертификаты системы менеджмента безопасности и охраны труда по международному и российскому стандартам. В 2019 году Компания планирует начать работу по сертификации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001.

Система управления промышленной безопасностью и охраной труда, действующая в соответствии с Политикой «Норникеля» в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБиОТ), провозглашает принцип приоритетности жизни и здоровья сотрудников по отношению к результатам производственной деятельности и соответствует передовым международным стандартам. С 2013 года Компания взяла курс на снижение травматизма и повышение культуры производства.

Вопросы ПБиОТ контролируются Комитетом по аудиту и устойчивому развитию при Совете директоров Компании. Комитет ежеквартально рассматривает отчеты менеджмента о результатах деятельности в этой области. Случаи со смертельным исходом Комитетом рассматриваются отдельно. На заседаниях Комитета менеджмент подробно докладывает о причинах таких случаев, о принятых мерах во избежание подобного в будущем и о дисциплинарном воздействии на виновных.

Первый вице-президент — Операционный директор несет непосредственную ответственность за разработку мероприятий и контроль выполнения требований в области промышленной безопасности. Вознаграждение Операционного директора, как и всех руководителей производственных подразделений, зависит от показателей

промышленной безопасности. В картах КПЭ показатели в области ПБиОТ занимают от 12 до 28%, при этом допущение несчастного случая со смертельным исходом является блокирующим фактором: в карте КПЭ обнуляется значение показателя по промышленной безопасности, снижая, таким образом, размер вознаграждения.

Под руководством Первого вице-президента — Операционного директора в Компании работает Комитет по промышленной безопасности, охране труда и экологии. Основные цели Комитета заключаются в повышении



Компания регулярно осуществляет:

- совершенствование методов управления производством, направленных на обеспечение безопасности работ и условий труда;
- оснащение предприятий новым оборудованием, внедрение современных систем безопасности и приборов контроля;
- совершенствование комплекса крепления горных выработок на рудниках;
- повышение квалификации специалистов по вопросам ПБиОТ, обучение персонала безопасным методам работы, укрепление производственной дисциплины;
- снижение негативного воздействия вредных производственных факторов на здоровье сотрудников;
- обеспечение сотрудников современной, качественной спецодеждой и средствами индивидуальной защиты в соответствии с корпоративными стандартами;
- медицинские профилактические мероприятия.

эффективности и ответственности в области ПБиОТ. Заседания Комитета проводятся ежеквартально на производственных площадках филиалов и российских компаний Группы. На заседаниях рассматриваются вопросы совершенствования системы управления ПБиОТ, среди которых:

- анализ обстоятельств и причин случаев производственного травматизма с тяжелым и летальным исходом;
- статус принятых и запланированных мер по предотвращению аналогичных несчастных случаев на предприятиях Компании;
- программы организационно-технических мероприятий по повышению уровня ПБиОТ.

На производственных предприятиях «Норникеля» разработаны регламенты, технологические инструкции и инструкции по профессиям и видам работ, которые содержат разделы по ПБиОТ. Кроме того, в коллективных договорах Группы предусмотрены разделы, регулирующие вопросы охраны труда и здоровья сотрудников. В конце 2018 года разработано и заключено Межрегиональное межотраслевое соглашение предприятий медно-никелевой промышленности и обеспечивающего комплекса. В это соглашение также были включены обязательства сторон в области охраны труда и здоровья.

В Компании и в большинстве дочерних предприятий созданы совместные комитеты по охране труда и безопасности, в состав которых входят представители руководства Компании, сотрудников и профсоюзов.

Учитывая, что все ремонтные и строительные работы на действующих производствах относятся к работам повышенной опасности, сотрудники подрядных организаций перед началом работ обязательно проходят вводный и целевой инструктажи по охране труда. Также в нарядах-допусках в обязательном порядке содержатся требования по охране труда, которые должны соблюдаться при организации и выполнении работ. В 2018 году введен в действие корпоративный стандарт по управлению подрядными организациями в области ПБиОТ.



Корпоративные стандарты и профилактика

В «Норникеле» существуют внутренние корпоративные стандарты в области ПБиОТ, которые распространяются как на персонал, так и на сотрудников подрядных организаций, задействованных на предприятиях. Сотрудники Департамента промышленной безопасности, охраны труда и экологии регулярно проводят мониторинг выполнения мероприятий, определенных планами внедрения стандартов, и соблюдения установленных требований в области ПБиОТ.

В производственных подразделениях филиалов и российских компаниях Группы проходят регулярные аудиты на соответствие установленным требованиям в области ПБиОТ. В 2018 году в соответствии с графиками было проведено 45 аудитов.

В целях сокращения производственных рисков Компания ежегодно разрабатывает и реализует комплексный план мероприятий по ПБиОТ. Так, в рамках проекта «Риск — контроль» (реализуется с 2016 года в целях внедрения стандарта СТО КИСМ 121-211-2014 по управлению рисками в области ПБиОТ) в 2018 году проводилась работа по выполнению требований стандарта и дальнейшему совершенствованию процедуры идентификации опасностей, оценке и управлению рисками в области ПБиОТ. Руководители производственных подразделений совместно со специалистами служб ПБиОТ проводят анализ изменения показателей, на основании которого оценивается качество проведения поведенческих аудитов и правильность принятия корректирующих мер, направленных на снижение опасных действий и ситуаций, допускаемых сотрудниками.

В 2018 году Компания разработала новый корпоративный стандарт по управлению подрядными организациями в области ПБиОТ. Благодаря этому стандарту устанавливаются определенные требования с начального этапа выбора подрядчика.

В 2018 году в целях предотвращения риска возникновения взрыва на самоходном горно-шахтном оборудовании рудников Заполярного филиала и ООО «Медвежий ручей» установлены автоматизированные системы аэрогазового контроля и защиты, которые отключают оборудование при наличии в воздушной среде взрывных концентраций газовой смеси.

Обучение персонала и пропаганда промышленной безопасности



Компания уделяет особое внимание тому, чтобы сотрудники имели необходимые знания, умения и навыки для безопасного и ответственного выполнения своих обязанностей.

Обучение начинается непосредственно после приема сотрудника с вводного инструктажа по безопасности труда и последующих инструктажей на рабочем месте. В дальнейшем регулярно проводятся повторные инструктажи в соответствии с действующими программами. Для обучения сотрудников основных профессий разработаны и используются интерактивные курсы подготовки.

Обеспечение сотрудников специальной одеждой, обувью и другими средствами индивидуальной защиты



В целях минимизации негативного воздействия вредных производственных факторов на сотрудников Компании разработаны стандартные требования к спецодежде, спецобуви и другим средствам индивидуальной защиты. Сотрудники получают самые современные средства индивидуальной защиты в виде специальной одежды и обуви, касок, респираторов и защитных очков. Сотрудники, стаж которых на производственных предприятиях менее трех лет, имеют отличительные знаки — красные каски с надписью «Внимание» и спецодежду с шевронами «Внимание».

Персонал, занятый на работах, связанных с загрязнением, бесплатно обеспечивается смывающими и обеззараживающими средствами.

В 2018 году на приобретение средств индивидуальной защиты в Компании было израсходовано около 41 млн долл. США (2,6 млрд руб.).



Контроль соблюдения требований ПБиОТ

Компания занимает непримиримую позицию по отношению к нарушениям требований ПБиОТ. Предотвращение таких нарушений играет огромную роль в снижении количества травм и аварий.

В Компании создана и функционирует система мониторинга ПБиОТ, которая включает в себя многоступенчатый контроль, когда проводятся целевые, оперативные и комплексные проверки состояния ПБиОТ. На первой ступени контроль осуществляется линейным руководителем или мастером с участием уполномоченных лиц по охране труда; на этом этапе в первую очередь проверяется организация рабочего места. На второй и более высоких ступенях контроль осуществляется специальными комиссиями по ПБиОТ, с участием в них представителей руководства и сотрудников.

Наряду с обозначенными контрольно-профилактическими мероприятиями в Компании организованы и проводятся в соответствии с утвержденными графиками и планами поведенческие аудиты безопасности. По результатам контрольно-профилактической работы выявлено и привлечено к ответственности, в том числе с частичным или полным депремированием, 14,9 тыс. нарушителей требований безопасности и охраны труда.



Охрана здоровья

Чтобы минимизировать риск возникновения профессиональных заболеваний, Компания пропагандирует среди персонала профилактику и здоровый образ жизни. Руководство стремится

донести до всех сотрудников важность охраны собственного здоровья и соблюдения требований производственной безопасности. Целью Компании также является внедрение эффективных мер по охране здоровья с учетом как производственных, так и индивидуальных факторов риска.

На постоянной основе проводятся мероприятия по профилактике заболеваний, рекомендуемые лечебно-профилактическими учреждениями. Сотрудники за счет Компании проходят обязательные предварительные (при поступлении на работу), периодические и внеплановые медицинские осмотры. Сотрудники, имеющие контакт с вредными веществами, дополнительно (периодически и по направлениям медицинских комиссий) направляются на специальное медицинское обследование в центры профпатологии.

На производственных предприятиях действуют здравпункты, на базе которых осуществляются предсменные осмотры, а также прием сотрудников при их обращении в течение работы.

Сотрудники, в зависимости от наличия на рабочих местах определенных вредных производственных факторов, бесплатно обеспечиваются средствами индивидуальной защиты органов дыхания (респираторы, противогазы), органов слуха (наушники, беруши), зрения (очки со светофильтрами, щитки), кожных покровов (перчатки, защитные и регенерирующие кремы, специальные костюмы).

В целях укрепления здоровья и предупреждения профессиональных заболеваний сотрудники, занятые на работах с особо вредными и вредными условиями труда, бесплатно обеспечиваются лечебно-профилактическим питанием, молоком или другими равноценными пищевыми продуктами.

Все эти мероприятия не только повышают уровень жизни сотрудников, но и приносят экономический эффект, так как в результате снижаются потери рабочего времени, связанные с заболеваемостью и травматизмом.

Показатель несчастных случаев со смертельным исходом **СНИЖЕН**

Показатели результативности в области промышленной безопасности

В 2018 году благодаря проведению мероприятий по соблюдению требований стандартов в области ПБиОТ «Норникель» снизил количество несчастных случаев (с 60 до 32) и коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей трудоспособности — LTIFR¹

(с 0,44 до 0,23). Снижены уровень несчастных случаев со смертельным исходом (с 8 до 6) и коэффициент частоты таких случаев — FIFR² (с 0,07 до 0,05).

Расследование несчастных случаев, связанных с производством и профессиональными заболеваниями, осуществляется в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, отраслевыми положениями и корпоративным стандартом «Расследование

происшествий». Все обстоятельства несчастных случаев со смертельным исходом были доведены до сведения Совета директоров и тщательно расследованы для недопущения их в будущем. Руководство «Норникеля» считает обеспечение безопасности и достижение нулевого показателя смертности на производстве важнейшими стратегическими приоритетами и продолжает реализацию программ, направленных на профилактику и предотвращение несчастных случаев.

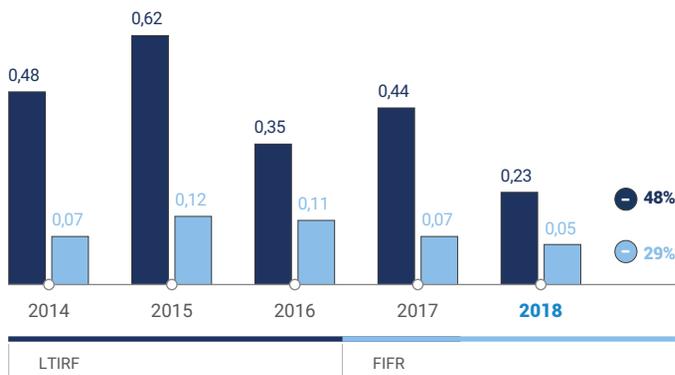
В 2018 году «Норникель» снизил количество несчастных случаев

на **47%** по сравнению с 2017 годом

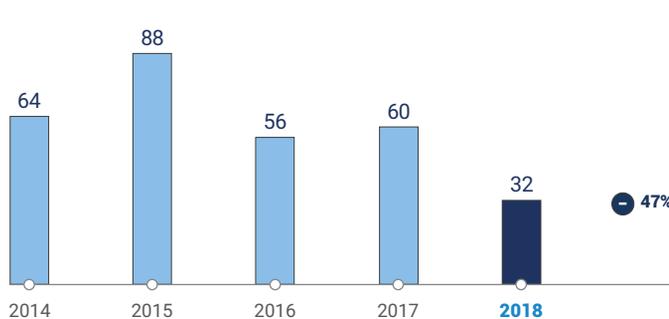
¹ LTIFR – коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей трудоспособности (LTIFR = Количество несчастных случаев с временной потерей трудоспособности (без случаев со смертельным исходом) / Фактически отработанное время всеми работниками × 1 000 000).

² FIFR – коэффициент частоты несчастных случаев со смертельным исходом (FIFR = Количество несчастных случаев со смертельным исходом / Фактически отработанное время всеми работниками × 1 000 000).

Коэффициенты промышленного травматизма



Количество несчастных случаев (человек)



Показатели в области промышленной безопасности

Показатели	2016	2017	2018
FIFR	0,11	0,07	0,05
LTIFR	0,35	0,44	0,23
Производственные несчастные случаи, человек	56	60	32
В том числе: смертельные	13	8	6
с временной потерей трудоспособности	43	52	26
Производственные несчастные случаи в подрядных организациях, человек	18	16	19
В том числе: смертельные	8	1	2

>>> Подробная информация о деятельности Компании в области ПБиОТ представлена в Отчете об устойчивом развитии за 2018 год.