

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ



Я считаю, что это все еще не конец истории роста стоимости для «Норникеля», а только начало новой фазы роста. Я вполне уверен в этом, поскольку Компания твердо стоит на земле, имея устойчивую долгосрочную финансовую модель и стратегию, которая фокусируется на фундаментальных факторах создания стоимости и опирается на долгосрочную конкурентоспособность лучших в мире первоклассных активов.

**ВЛАДИМИР ПОТАНИН**  
Президент Компании

Стратегия «Норникеля» полностью соответствует национальным приоритетам России. «Норникель» лидирует в российской металлургической и горнодобывающей промышленности по экологическим инициативам и экологическим капиталовложениям, социальным и благотворительным расходам и вкладу в рост инвестиций в стране. Совокупный объем инвестиций в России в 2019–2022 годах составит порядка 11,5 млрд долл. США. При этом важно отметить, что часть инициатив Компании включена в список национальных проектов российского правительства.



### Акцент на безопасности и экологии

- Нулевая терпимость к смертельным случаям
- Снижение уровня производственного травматизма на 15% ежегодно
- Продолжение реализации комплексной программы по снижению выбросов SO<sub>2</sub>



### Акцент на операционной и финансовой эффективности

- Рост производства металлов на 5–8% в краткосрочной перспективе
- Прирост производительности труда до 15% (2020 год к уровню 2017 года)
- Программа цифровизации и автоматизации производственных процессов
- Удержание роста денежных затрат ниже уровня инфляции



### Масштабирование на базе существующих активов

- Долгосрочный (2025+) рост производства металлов на 15–25%
- Увеличение добычи на уникальной рудной базе Талнаха
- Перспективные проекты роста — развитие Южного кластера и расширение современных обогатительных мощностей Талнаха
- Основная фаза обновления инфраструктуры и основных производственных фондов



### Исследование новых возможностей для роста

- Оценка уникального перспективного проекта по разработке в партнерстве с Русской Платиной потенциально крупнейшего в мире нового МПГ-кластера «Арктик Палладий»
- Новые продукты

## ИНВЕСТИЦИИ: 2019–2022 ГОДЫ

Базовая инвестиционная программа

**6,5–7,5** млрд долл. США

Горные проекты	23%
Поддержание инфраструктурных активов	18%
Поддержание основных фондов	16%
Реконфигурация	6%
ИТ / Автоматизация / Инициативы по повышению эффективности	3%

Перспективные проекты роста

**1,3–1,5** млрд долл. США

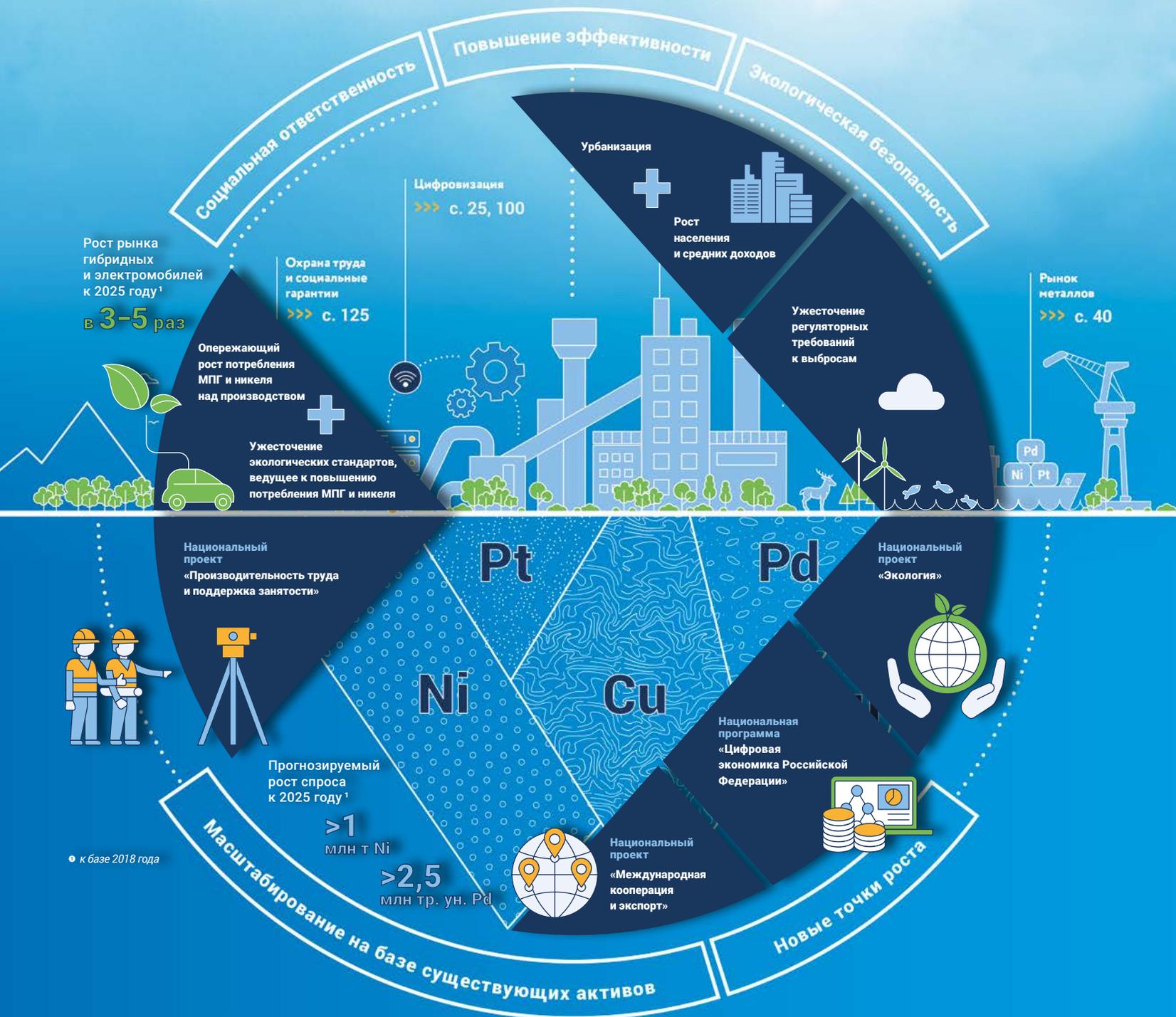
Проекты роста	12%
---------------	-----

Серный проект

**2,5** млрд долл. США



Экологическая программа	22%
-------------------------	-----



# ДОЛГОСРОЧНЫЕ ТРЕНДЫ ПОДДЕРЖИВАЮТ РОСТ

◀◀ Структура инвестиционной программы

Подробнее о стратегических проектах ▶▶