



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



Уважаемые акционеры!

Завершившийся 2018 год принес нам немало поводов для гордости. Мы выполняем свои обещания и благодарим вас за поддержку инициатив, которые не только делают «Норникель» инвестиционно привлекательной компанией, но и помогают нам менять мир к лучшему. Позвольте подвести итоги года и рассказать о стратегических планах, реализация которых сделает нашу работу по устойчивому развитию Компании и созданию акционерной стоимости еще более эффективной.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Благоприятные макроэкономические тренды и сильные операционные показатели определили финансовые успехи «Норникеля» в 2018 году. Цены на все наши металлы, за исключением платины, росли, а усилия всех без исключения сотрудников Компании позволили нам начать успешную реализацию программы по повышению операционной эффективности и снижению денежных расходов. Мы увеличили продажи меди и палладия примерно на 20%, а также получили первые 100 млн долл. США EBITDA от недавно

запущенного Быстринского ГОКа. Таким образом, в 2018 году наша выручка увеличилась на 28%, до 11,7 млрд долл. США, а EBITDA — на 56%, до 6,2 млрд долл. США, что является самым высоким уровнем с 2011 года. С рентабельностью EBITDA, равной 53%, «Норникель» стал самой прибыльной диверсифицированной горно-металлургической компанией в мире в 2018 году.

Как мы и обещали акционерам, оборотный капитал был сокращен почти на 1,3 млрд долл. США, составив на конец года менее 900 млн долл. США. Мы считаем этот уровень вполне устойчивым в среднесрочной перспективе.

Капитальные вложения снизились в 2018 году до 1,6 млрд долл. США, поскольку в 2017 году были завершены такие масштабные инвестиционные проекты, как реконфигурация перерабатывающих мощностей в Заполярном филиале и строительство Быстринского ГОКа.

2018 год стал рекордным в отношении чистого денежного потока, который достиг почти 5 млрд долл. США. Долговая нагрузка снизилась до уровней, соответствующих средним за бизнес-цикл, при этом коэффициент «Чистый долг / EBITDA» составил 1,1х. После того как в январе 2018 года агентство Moody's повысило кредитный рейтинг «Норникеля», наша Компания теперь имеет рейтинги инвестиционного уровня от всех трех ведущих мировых рейтинговых агентств.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ЭКОЛОГИЯ

Обеспечение безопасных условий труда работников и минимизация рисков являются ключевыми направлениями в производственной деятельности нашей Компании. В 2018 году мы продолжили системную работу по охране труда на наших предприятиях. В результате количество несчастных случаев снизилось с 60 до 32, а коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей дней трудоспособности (LTIFR) сократился с 0,44 до 0,23, что существенно ниже среднемировых показателей по горно-металлургической отрасли. К сожалению, мы не смогли полностью избежать несчастных случаев с фатальным исходом, но их количество сократилось с 8 до 6, и мы продолжаем прикладывать все усилия для того, чтобы достигнуть нашей приоритетной цели по полному исключению смертей на производстве.

Компания еще раз подтвердила свою решимость по кардинальному улучшению экологической ситуации в регионах нашего присутствия. Основная цель «Норникеля» — кардинальное снижение выбросов диоксида серы на российских площадках к 2023 году: в четыре раза — в Норильске и в два раза — в поселке Никель на границе с Норвегией.

Завершение первого этапа экологической программы уже привело к снижению выбросов диоксида серы на 11% в Заполярном филиале и примерно на 30% на Кольском полуострове, при этом выбросы в границах жилой зоны города Норильска были сокращены на 30–35%. В сентябре 2018 года Компания объявила о начале второго этапа экологической программы, приступив к модернизации серного производства на Медном заводе. Другими ключевыми элементами второго этапа станет строительство мощностей по улавливанию диоксида серы и нейтрализации серной кислоты на Надеждинском металлургическом заводе, а также модернизация плавильного передела Медного завода.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Постоянное улучшение качества жизни сотрудников Компании и членов их семей является еще одним краеугольным камнем корпоративной стратегии нашей Компании, и в прошедшем году мы продолжили реализацию наших программ по софинансированию приобретения жилья для сотрудников Компании в регионах с благоприятным климатом, а также программы по поддержанию и стимулированию общественных инициатив «Мир новых возможностей».

Все более системный характер приобретает поддержка Компанией спортивных проектов. «Норникель» не ограничивается финансированием разовых мероприятий, а стремится использовать комплексный подход, вкладывая средства в реконструкцию спортивных сооружений, строительство школ и площадок, запуск проектов, нацеленных на вовлечение населения в массовые активности в сфере физической

культуры и спорта. Также хотелось бы особо отметить нашу спонсорскую поддержку Зимней универсиады в Красноярске в 2019 году.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ИНВЕСТИЦИИ

Хорошие результаты 2018 года и благоприятные макроэкономические тенденции создают дополнительную финансовую прочность нашей Компании, что позволяет с уверенностью оценивать наши возможности по инвестициям в устойчивое развитие. Мы начали второй этап реализации амбициозной экологической программы, а также запустили проект по модернизации инфраструктуры.

В конце прошлого года мы объявили о стратегических целях, подразумевающих рост производства цветных металлов на 15% и металлов платиновой группы на 25% к 2025+ году. Основой данного роста станут увеличение горной добычи на действующих рудниках Талнахского месторождения и развитие Южного кластера совместно с третьим этапом расширения Талнахской обогатительной фабрики. Принятие инвестиционных решений по данным проектам ожидается в 2019 году.

Кроме того, будучи крупнейшим производителем высококачественного никеля в мире, мы имеем все шансы занять лидирующие позиции в качестве поставщика материалов для быстрорастущего рынка аккумуляторных батарей для электромобилей.

Наши капитальные вложения в течение четырехлетнего периода с 2019 по 2022 год должны составить 10,5–11,5 млрд долл. США, из которых 1,3–1,5 млрд долл. США могут быть направлены на перспективные проекты роста, такие как Южный кластер и расширение мощностей Талнахской обогатительной фабрики.

Я отдельно хочу отметить, что наша инвестиционная программа полностью вписывается в программу стратегического развития России, причем проекты по улучшению экологической ситуации и цифровизации в регионах присутствия уже получили статус национальных.

Несмотря на амбициозную программу капитальных вложений, мы не забываем делиться с нашими акционерами полученной прибылью, регулярно выплачивая дивиденды. Мы верим в то, что «Норникель» продолжит быть лидером в мировой горной отрасли по совокупному акционерному доходу, и подтверждаем наш фокус на устойчивое создание акционерной стоимости путем развития наших первоклассных активов.

ВЛАДИМИР ПОТАНИН
 Президент,
 Председатель Правления
 ПАО «ГМК «Норильский никель»

