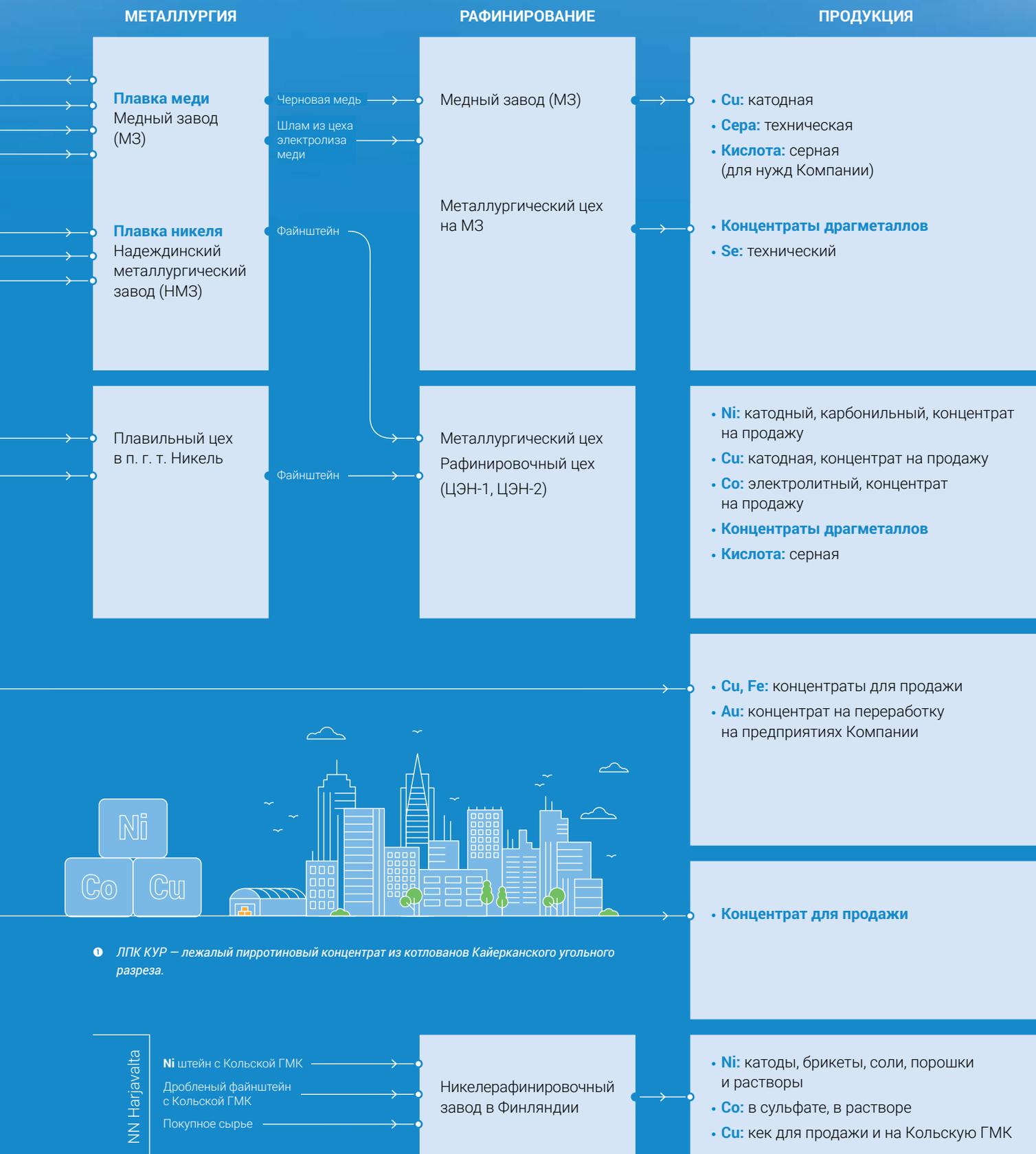


# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



Схема производственных активов



## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2018 ГОДА



В результате успешного завершения реконфигурации производственных мощностей мы полностью выполнили производственный план на 2018 год. По итогам 2018 года объемы производства наших основных металлов, прежде всего меди, превысили прогноз благодаря увеличению переработки медесодержащего концентрата, приобретенного у Государственной корпорации «Ростех», а также росту производственной эффективности.

В результате успешного завершения реконфигурации производственных мощностей нам удалось в 2018 году практически полностью отказаться от низкорентабельной переработки сырья третьих лиц и увеличить производство никеля из собственного российского сырья на 3%, а меди – на 19%. Производство металлов платиновой группы из собственного сырья не изменилось по сравнению с предыдущим годом, но также превысило наш прогноз.

В течение отчетного периода Быстринский ГОК начал выходить на плановые технологические показатели, и уже в 2019 году предприятием запланировано произвести около 40–46 тыс. тонн меди в концентрате.

На 2019 год запланирована активная фаза модернизации мощностей на Кольской ГМК и рост производства меди за счет выхода Быстринского ГОКа на плановые показатели.

**СЕРГЕЙ ДЯЧЕНКО**  
Первый вице-президент – Операционный директор

### Объемы добычи руды (млн т)

Наименование актива	2016	2017	2018
<b>Россия, в том числе</b>	<b>24,8</b>	<b>25,0</b>	<b>25,2</b>
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	17,2	17,4	17,3
Кольская ГМК	7,6	7,6	7,9
<b>Быстринский ГОК</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7,9</b>
<b>Nkomati (ЮАР)<sup>①</sup></b>	<b>2,8</b>	<b>3,5</b>	<b>3,1</b>

### Среднее содержание металлов в добытой руде

Наименование актива	2016	2017	2018
<b>НИКЕЛЬ (%)</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	1,2	1,3	1,3
Кольская ГМК	0,5	0,5	0,6
Nkomati (ЮАР)	0,4	0,3	0,3
<b>МЕДЬ (%)</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	2,1	2,2	2,2
Кольская ГМК	0,2	0,2	0,2
Nkomati (ЮАР)	0,1	0,1	0,1
<b>МПГ (г/т)<sup>②</sup></b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	6,8	6,8	6,7
Кольская ГМК	0,1	0,1	0,1
Nkomati (ЮАР)	н. п.	н. п.	н. п.

### Извлечение металлов в обогатительном цикле (%)

Наименование актива	2016	2017	2018
<b>НИКЕЛЬ</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	77,1	79,9	81,5
Кольская ГМК	69,0	69,8	69,5
Nkomati (ЮАР)	70,6	70,7	65,9
<b>МЕДЬ</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	94,2	94,7	94,6
Кольская ГМК	73,6	75,4	74,1
Nkomati (ЮАР)	89,5	90,9	88,4
<b>МПГ<sup>②</sup></b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей»	77,7	81,5	82,7

### Извлечение металлов в металлургическом цикле (%)

Наименование актива	2016	2017	2018
<b>НИКЕЛЬ</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>③</sup>	93,4	93,9	94,6
Кольская ГМК <sup>④</sup>	96,8	96,5	96,7
Кольская ГМК <sup>⑤</sup>	98,0	98,2	98,0
NN Harjavalta <sup>⑤</sup>	98,3	98,5	97,9
<b>МЕДЬ</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>③</sup>	94,1	94,0	94,4
Кольская ГМК <sup>④</sup>	96,6	96,2	96,1
NN Harjavalta <sup>⑤</sup>	97,1	97,4	97,6
<b>NN HARJAVALTA<sup>⑤</sup></b>	99,7	99,7	99,7
<b>МПГ</b>			
Заполярный филиал и ООО «Медвежий ручей» <sup>③</sup>	95,0	95,6	95,9
Кольская ГМК <sup>⑤</sup>	93,4	96,7	94,0
NN Harjavalta <sup>⑤</sup>	99,4	99,3	99,8

① Добыча руды, исходя из 50%-ной доли владения.

② В МПГ входят пять металлов платиновой группы: палладий, платина, родий, рутений, иридий.

③ От сырья до готовой продукции.

④ От сырья до файнштейна.

⑤ В рафинировочном производстве от файнштейна до готовой продукции.

Объемы производства товарных металлов по Группе

Наименование металла	2016	2017	2018
<b>ГРУППА, ВСЕГО</b>			
<b>Никель, тыс. т</b>	<b>235,7</b>	<b>217,1</b>	<b>218,8</b>
из собственного российского сырья	196,8	210,1	216,9
<b>Медь, тыс. т</b>	<b>360,2</b>	<b>401,1</b>	<b>473,7</b>
из собственного российского сырья	344,5	397,8	473,5
<b>Палладий, тыс. тр. ун.</b>	<b>2 618</b>	<b>2 780</b>	<b>2 729</b>
из собственного российского сырья	2 526	2 728	2 729
<b>Платина, тыс. тр. ун.</b>	<b>644</b>	<b>670</b>	<b>653</b>
из собственного российского сырья	610	650	653
<b>РОССИЯ</b>			
Никель, тыс. т	182,1	157,4	158,0
Медь, тыс. т	350,6	387,6	436,2
Палладий, тыс. тр. ун.	2 554	2 738	2 671
Платина, тыс. тр. ун.	622	660	642
<b>ФИНЛЯНДИЯ</b>			
Никель, тыс. т	53,7	59,7	60,8
Медь, тыс. т	9,6	13,4	18,0
Палладий, тыс. тр. ун.	64	42	58
Платина, тыс. тр. ун.	22	10	11
<b>ЮАР<sup>①</sup></b>			
Никель, тыс. т	8,5	8,0	6,6
Медь, тыс. т	4,1	4,5	3,1
Палладий, тыс. тр. ун.	40	46	33
Платина, тыс. тр. ун.	15	20	13

① Производство металлов в концентрате для продажи, исходя из 50%-ной доли владения. Данные по Nkomati учитываются в финансовых показателях по методу пропорциональной консолидации исходя из доли владения, по остальным показателям данные Nkomati не консолидируются в общем итоге.

Структура производства металлов по активам в 2018 году (% от общего производства Группы)

